

THE BEST OF FRENCH CULTURE

JULY 2020

FRANCE-AMÉRIQUE

BILINGUAL



Guide TV5Mondie

THE LIBERTY TOUR
Walking Through
Revolutionary Paris

BASTILLE DAY
Taking the Pulse of
French-American Friendship

I CAN'T BREATHE
"A Slogan Against
Suffocating Injustice"



© Elena Oliva

Michaël Fribourg

INTERVIEW BY CLÉMENT THIERY

WAR EFFORT

« LA FRANCE ET LES ÉTATS-UNIS ONT INTÉRÊT À FAIRE FRONT COMMUN POUR STABILISER LA SITUATION POST-COVID »

“France and the United States Should Join Forces to Stabilize the Post-Covid Context”

En mars dernier, Chargeurs fabriquait encore du tissu technique pour Chanel, Balmain et Yves Saint Laurent. Le groupe français présent aux États-Unis produit désormais des masques de protection sanitaire au rythme de 15 millions par semaine. Un effort inédit dans la longue histoire du groupe fondé en 1872, qui a adapté ses usines de Picardie et d'Alsace pour parer à la demande de matériel médical engendrée par la pandémie. De cette reconversion est née la filiale Lainière Santé, dont les masques filtrants sont disponibles depuis peu aux États-Unis sous l'enseigne Lainière Health. Entretien avec le PDG du groupe, Michaël Fribourg.

Last March, Chargeurs was still producing technical fabrics for Chanel, Balmain, and Yves Saint Laurent. The French group, also established in the United States, is now making some 15 million protective masks every week – an unprecedented initiative in the group's long history. Founded in 1872, Chargeurs has adapted its factories in Picardy and Alsace to meet the demand for medical equipment provoked by the pandemic. This evolution led to the creation of Lainière Santé, whose filter masks are now available in the United States under the brand Lainière Health. We discussed the current situation with the group's CEO, Michaël Fribourg.

LA PANDÉMIE ET LA SUSPENSION DES VOLS INTERNATIONAUX ONT ÉTÉ UN DÉFI HISTORIQUE POUR LE GROUPE CHARGEURS, PRÉSENT DANS 90 PAYS. COMMENT AVEZ-VOUS VÉCU CETTE PÉRIODE ?

Michaël Fribourg : Nous sommes habitués aux crises graves, militaires, politiques ou sanitaires. La Compagnie des Chargeurs Réunis est même née d'un après-guerre, puisqu'elle a été fondée pour accompagner la stratégie de reconquête internationale de la France suite à la défaite de 1870. Depuis, le groupe a pris part à tous les efforts de guerre. En 1914-1918, nos cargos transportaient les militaires français et les approvisionnaient en viande provenant d'Argentine. Et durant la Deuxième Guerre mondiale, nos bateaux et nos avions ont soutenu la France Libre, notamment en Afrique. Plus récemment, nous avons fait le choix de produire des équipements de protection individuelle pour accompagner la situation sur le front sanitaire.

THE PANDEMIC AND THE SUSPENSION OF INTERNATIONAL FLIGHTS HAVE BEEN AN UNPRECEDENTED CHALLENGE FOR CHARGEURS, A GROUP PRESENT IN 90 COUNTRIES. WHAT HAS BEEN YOUR EXPERIENCE OF THE LAST FEW MONTHS?

We are accustomed to major crises, whether related to military conflict, politics, or public health. La Compagnie des Chargeurs Réunis was in fact created in a post-war context, as it was founded to accompany France's international reconquest strategy following the country's defeat in 1870. Since then, the group has taken part in every national war

effort. In 1914-1918, our cargo ships transported French troops and supplied them with meat from Argentina. During World War II, our ships and planes supported Free France, particularly in Africa. More recently, we have decided to produce individual protective equipment to assist with the healthcare demands of the current situation.

COMMENT PASSE-T-ON DE LA PRODUCTION DE TISSU TECHNIQUE POUR LA HAUTE COUTURE À LA PRODUCTION DE MASQUES SANITAIRES ?

C'est le fruit de notre savoir-faire industriel. En des temps records, nous avons adapté nos équipements pour modifier les tissus que nous produisons : l'opération nécessitait trois mois, on l'a fait en trois jours. Nous avons réorganisé les missions de nos employés, un important défi managérial, et modifié les méthodologies de travail de nos équipes industrielles et de nos équipes d'innovation. Aujourd'hui, toutes nos usines produisent ces technologies et les activités de masques du groupe Chargeurs font travailler plus de 10 000 personnes dans le monde directement et indirectement.

HOW DID YOU SHIFT FROM PRODUCING TECHNICAL FABRICS FOR THE FASHION INDUSTRY TO MAKING PROTECTIVE MASKS?

It is all thanks to our industrial know-how. We adapted our facilities to modify the fabrics we usually make, and in record time. The operation should have taken three months; we did it in three days. We reorganized our employees' responsibilities – quite the managerial challenge – and modified the working methods

of our industrial and innovation teams. Today, all our factories are producing this technology, and the mask production rolled out by the Chargeurs group is providing direct and indirect jobs for more than 10,000 people across the world.

EN QUOI CES MASQUES SONT-ILS INNOVANTS ET EN QUOI SE DÉMARQUENT-ILS DE CEUX PRODUITS PAR VOS CONCURRENTS ?

Les masques Lainière Santé sont filtrants et respirants. À la différence des *face masks* qui existent aux États-Unis, les masques Lainière Santé filtrent les particules de façon spécifiques. Ils retiennent les gouttelettes invisibles émises ou reçues par le porteur. Ils sont aussi ultrafins, respirants et antimicrobiens.

WHAT MAKES THESE MASKS INNOVATIVE, AND HOW ARE THEY DIFFERENT FROM THOSE PRODUCED BY YOUR COMPETITORS?

Lainière Health masks are breathable and have filters. Unlike the face masks currently found in the United States, Lainière Health masks filter particles in a specific way. They capture invisible droplets received or emitted by the wearer, and are also ultrafine and antimicrobial.

LES NORMES QUI RÉGISSENT LA PRODUCTION DE MASQUES SONT DIFFÉRENTES EN FRANCE ET AUX ÉTATS-UNIS. COMMENT AVEZ-VOUS APPRÉHENDÉ CES DIFFÉRENCES ?

Nous avons travaillé main dans la main avec les autorités sanitaires, y compris la FDA aux États-Unis, pour répondre aux



Usine de production textile de Lainière Santé dans les Hauts-de-France. A Lainière Santé textile manufacturing plant in the Hauts-de-France region.
© Lainière Santé/Chargeurs

spécifications d'usage. Le fait que nos masques soient déjà reconnus au niveau européen par l'AFNOR [Association française de normalisation], l'ANSM [Agence nationale de sécurité du médicament et des produits de santé] et l'Académie de médecine sera évidemment un atout sur le marché américain.

THE STANDARDS GOVERNING THE PRODUCTION OF MASKS ARE DIFFERENT IN FRANCE AND THE UNITED STATES. HOW DID YOU MANAGE THESE VARIATIONS?

We have worked closely with the health authorities, including the FDA in the United States, to comply with functional specifications. The fact that our masks are already accredited in Europe by AFNOR [the French national organization for standardization], the ANSM [the French agency for the safety of medication and health products] and the French

Academy of Medicine will naturally offer an advantage on the American market.

EN FRANCE, LES MASQUES LAINIÈRE SANTÉ SONT VENDUS EN LIGNE MAIS AUSSI DANS LES PHARMACIES ET LES BUREAUX DE TABAC. COMMENT LA DISTRIBUTION SERA-T-ELLE ASSURÉE AUX ÉTATS-UNIS ?

Nous aurons un système similaire avec des accords avec les grandes pharmacies et les professionnels de proximité. Nos plateformes de vente en ligne permettent également d'assurer une distribution directe aux consommateurs.

IN FRANCE, LAINIÈRE SANTÉ MASKS ARE SOLD ONLINE AS WELL AS IN PHARMACIES AND TOBACCO SHOPS. HOW WILL DISTRIBUTION BE ROLLED OUT IN THE UNITED STATES?

We will have a similar system supported by agreements with

leading pharmacies and local professionals. Our online sales platforms will also enable direct distribution to consumers.

VOUS ÊTES UN NOUVEL ACTEUR SUR LE MARCHÉ DE LA PRODUCTION DE MASQUES GRAND PUBLIC. PENSEZ-VOUS, COMME EMMANUEL MACRON LE SOUHAITE, QUE LA FILIÈRE TEXTILE FRANÇAISE SERA CAPABLE D'ASSURER L'INDÉPENDANCE TOTALE DE LA FRANCE EN TERMES DE MASQUES SANITAIRES D'ICI LA FIN DE L'ANNÉE ?

Nous partageons le sentiment que la France a la capacité d'une indépendance stratégique, mais en tant que groupe mondial, notre vision est d'exporter nos technologies dans les pays, comme les États-Unis, qui sont attentifs à cette qualité française. En parallèle, nous développons aux États-Unis de nouvelles capacités de production pour avoir à la fois

“ This context will force us to rethink a certain number of global capitalism's founding values and redirect our priorities more towards the long-term. ”

des produits *made in France* et des produits *made in USA*. Ce sont nos deux grandes jambes mondiales : être fort en Europe et être fort aux États-Unis.

YOU ARE A NEW PLAYER ON THE PUBLIC FACE MASK PRODUCTION MARKET. DO YOU THINK – AS EMMANUEL MACRON DOES – THAT THE FRENCH TEXTILE INDUSTRY IS CAPABLE OF ENSURING FRANCE'S SELF-SUFFICIENCY IN TERMS OF PROTECTIVE MASKS BY THE END OF THE YEAR?

We share the belief that France is capable of becoming strategically self-sufficient, but as a global group our vision is to export our technologies to countries, such as the United States, that are receptive to French quality. Meanwhile, we are developing our production capacity in the U.S. to ensure we have both French and American

products. These are our two main global pillars – remaining rooted in Europe and in the United States.

EN TANT QUE PDG D'UN GROUPE MONDIAL, COMMENT ENVISAGEZ-VOUS L'AVENIR POST-COVID ?

La situation économique globale va être extrêmement difficile dans les années à venir car une crise sociale, géopolitique et de gouvernance va probablement frapper les grands pays développés. Cet environnement nous conduira à repenser un certain nombre de fondamentaux du capitalisme mondial pour davantage orienter nos priorités vers le long terme. L'Europe et les États-Unis, et plus particulièrement la France et les États-Unis, ont tout intérêt à faire front commun pour stabiliser la situation sanitaire et relever les grands défis qui s'annoncent ;

nous sommes alliés de longue date sur le plan culturel, économique et technologique.

AS THE CEO OF A GLOBAL GROUP, WHAT ARE YOUR PREDICTIONS FOR THE POST-COVID WORLD?

The global economic situation will be extremely difficult in the coming years as the leading developed countries will likely endure social, geopolitical, and governmental crises. This context will force us to rethink a certain number of global capitalism's founding values and redirect our priorities more towards the long-term. Europe and the United States, and particularly France and the United States, should join forces to stabilize the public health crisis and meet the major challenges on the horizon. After all, we have been cultural, economic, and technological allies for a long time.

www.lainiere-sante.com | www.lainierehealth.com

Quels investissements choisir ?
Comment préparer sa retraite ?
Que faire pour protéger sa famille ?

COMMENT CHOISIR ?

quand on est Français aux Etats-Unis.



Oui Financial,
cabinet indépendant en
conseils financiers aux
Etats-Unis, vous aide à faire
les meilleurs choix* sur vos
finances.



ouifinancial.com

*Nous ne vendons pas de produits financiers et ne recevons pas de commissions.